

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant

Kwartaalrapportage

januari t/m september 2025

Inhoudsopgave

01 Inleiding	3
02 Kerncijfers	5
03 Kwartaal- cijfers	9
04 Resultaat-verwachting	12

01

Inleiding

Aanbieding

Hierbij bieden wij u onze tussentijdse rapportage aan over de eerste negen maanden van het jaar 2025. De cijfers in onderstaande tabellen betreffen de eerste negen maanden van 2025. De vergelijkende begrotingscijfers 2025 en de gerealiseerde cijfers 2024 hebben betrekking op dezelfde periode.

Belangrijkste ontwikkelingen in het 3^e kwartaal 2025

- » Vorig jaar is er een defect **aan de hogedrukstoomturbine ontstaan**. Door stilstand van de turbine kan er geen elektriciteit meer worden opgewekt, waardoor elektriciteit moet worden ingekocht. Dit heeft geleid tot hogere energiekosten in het eerste halfjaar. Hiertegenover staat een uitkering van de verzekeraar. De turbine is begin augustus 2025 weer succesvol in bedrijf genomen. Met de verzekeraar wordt nog gesproken over de schadeafwikkeling.
- » Het investeringsvoorstel voor het speerpuntproject **upgrade van lijn 1 + 4** is in de bijzondere algemene vergadering van 10 juli jongstleden unaniem aangenomen. In augustus is opdracht gegeven aan twee Nederlandse bedrijven voor de realisatie van de upgrade. De verwachte realisatiekosten liggen circa 20% onder de begrote investeringskosten. In het derde kwartaal is een energiestudie afgerond en is gestart met de engineering. De verwachting is dat begin 2027 de upgrade gerealiseerd zal zijn. Voor het project is onlangs een milieuvergunning ontvangen waarin is aangegeven dat er geen natuurvergunning nodig is voor dit project. In juli is een aanvraag ingediend voor TSE-subsidie voor dit project. In oktober zijn de aanvragen gedaan voor VEKI- en SDE-subsidie. SNB is in afwachting of deze subsidies worden toegekend.
- » Met betrekking tot de realisatie van de **fosfaatrecyclingfabriek** kan worden gemeld dat de ontwerp milieuvergunning is ontvangen. Verwacht wordt dat de vergunning nog dit jaar wordt verstrekt. Met de provincie is in het 3^e kwartaal overleg gevoerd over de het verkrijgen van een natuurvergunning. Tevens is gestart met de basic engineering die wordt afgerond in de eerste helft van 2026. Op basis van de basic engineering zal een investeringsvoorstel worden gedaan. In september is de haalbaarheidsstudie afgerond voor de **zwavelrecyclingfabriek**. De uitkomsten zijn minder gunstig als verwacht. Er volgt nog een second opinion waarna wordt besloten al dan niet door te gaan met dit project. Met betrekking tot het project **stikstofrecyclingfabriek** loopt er een Europees aanbesteding om de juiste technologiepartner te vinden voor dit project. De aanbesteding zal begin 2026 worden afgerond.
- » SNB heeft in overleg met de accountant besloten om de **afschrijvingstermijn te verlengen naar 2047** (was 2037) in verband met gewijzigde omstandigheden als gevolg van de upgrade van lijn 1 en 4. In de prognose 2025 is dit reeds verwerkt, inclusief de versnelde afschrijving voor de onderdelen uit de SVI die vervangen worden door de upgrade van lijn 1 en 4 (desinvestering). Dit besluit wordt tijdens de algemene vergadering van december nader toegelicht.
- » De **kosten aandeelhouders tot en met het 3^e kwartaal** zijn nagenoeg conform de begroting. De verwachting voor heel 2025 is dat de werkelijke verwerkingskosten iets lager uitkomen dan de begrote kosten.

Over SNB

SNB is een vennootschap, die opereert vanuit Moerdijk, waarvan de aandelen worden gehouden door zeven waterschappen. De kernactiviteit van SNB is het duurzaam verwerken van zuiveringsslib voor de aandeelhouders. SNB beheert en exploiteert hiertoe een slibverwerkingsinstallatie (SVI) op het industrie- en haventerrein in Moerdijk.

Het is onze missie om mens en natuur te beschermen door zuiveringsslib optimaal te verwerken. Optimale verwerking betekent voor ons dat we continu zuiveringsslib verwerken, waarbij we inzetten op het *hergebruik* en de *verwijdering* van respectievelijk de positieve en de negatieve stoffen in het zuiveringsslib, tegen de *laagst mogelijke slibketenkosten*. *Continu verwerken* houdt in dat onze verwerking van zuiveringsslib solide verloopt, zodat wij onze aandeelhouders maximaal ontzorgen. *Hergebruik* betekent dat de aanwezige energie en reststoffen in het zuiveringsslib maximaal worden teruggewonnen. *Verwijderen* richt zich op het onttrekken uit het milieu of het vernietigen van aanwezige stoffen in het zuiveringsslib, zoals zware metalen, hormonen, ziekteverwekkers, medicijnresten, en microplastics. Dit doen we tegen de *laagst mogelijke slibketenkosten*, waarbij we ernaar streven de ketenkosten voor onze aandeelhouders zo laag mogelijk te houden.

Onze strategie voor de periode 2021-2026 heeft de titel meegekregen **SAMEN NATUURLIJK BETER**. De strategie is opgedeeld in drie samenhangende strategische sporen, die hieronder kort worden toegelicht.

- » **Excellente dienstverlener:** SNB zorgt voor een stabiele en solide bedrijfsvoering en organisatie, want alleen op deze wijze kan SNB de waterschappen excellente dienstverlening garanderen in de vorm van duurzaam transport en verwerking van zuiveringsslib. Hiervoor is het nodig om met elkaar samen te werken. De hoeveelheid en samenstelling van het zuiveringsslib bepalen in belangrijke mate de prestaties van de SVI
- » **Duurzame ketenbouwer:** SNB zet in op het (uit)bouwen van de huidige slibketen. De focus van de verduurzaming ligt daarbij vooral op het terugwinnen van grondstoffen, zoals fosfaat, stikstof (ammonia) en zwavel, maar ook op het verder terugwinnen van energie uit zuiveringsslib met als basis de huidige SVI.
- » **Innovatieve scout:** SNB streeft, in samenwerking met technologiepartners, slibverwerkers, kennisinstituten en de aandeelhouders, proactief voor de aandeelhouders naar een toekomstige circulaire slibketen die past/aansluit op de toekomstige circulaire afvalwaterketen. Daarbij heeft SNB de ambitie om de ontwikkelde circulaire slibketen ook tot uitvoer te brengen, ook als deze keten geheel of gedeeltelijk lokaal wordt uitgevoerd. Deze ontwikkeling omvat dus een transitie van de huidige slibketen naar een geheel nieuwe circulaire slibketen.

Deze strategische sporen zijn nader uitgewerkt in doelstellingen en prestatie-indicatoren. In het volgende hoofdstuk wordt de voortgang in het realiseren van deze doelstellingen besproken.

02

Kerncijfers

EXCELLENTE DIENSTVERLENER

Optimaliseren ketensamenwerking

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024	
Beschikbaarheid zuiveringsslib	ton ontwaterd slib	326.500	335.100	321.000	■
Kwaliteit zuiveringsslib	os/water	≥0,204	0,203	0,207	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

In de eerste negen maanden van 2025 lag de totale aanvoer van zuiveringsslib 8.600 ton hoger dan werd verwacht. De voorraad zuiveringsslib eind september bedraagt 12.500 ton. Deze voorraad is deels extern opgeslagen. Ten opzichte van eind 2024 is de voorraad toegenomen met circa 8.000 ton. Dit komt grotendeels door een aantal verstoringen (o.a. stroomuitval en lekkages aan de stoomketels lijn 1 en 4) en minder externe afzet van zuiveringsslib door problemen bij onze partner. Voor de rest van 2025 verwacht SNB dat de eindvoorraad uit zal komen op circa 17.800 ton. De kwaliteit van het zuiveringsslib is lager dan verwacht. Het droge stofgehalte ligt in 2025 lager dan in voorgaande jaren.

Slibaanvoer (tonnen ontwaterd slib)	Begroot 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Klanten-aandeelhouders	274.400	279.700	267.300
Vaste klanten	52.100	51.700	52.300
Overige klanten	-	3.700	1.400
Totaal	326.500	335.100	321.000

Continue en betrouwbare verwerking

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024	
Verwerkt in SVI	ton ontwaterd slib	305.600	315.100	310.500	■
Slibdoorzet SVI	ton slib per uur	≥13,00	13,16	13,07	■
Beschikbaarheid SVI	%	≥92,0	91,4	90,3	■
Extern verwerkt	ton ontwaterd slib	≥22.300	16.900	11.700	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

SNB verwerkte in de eigen installatie circa 315.100 ton ontwaterd zuiveringsslib. Dit is hoger dan begroot door vooral een hogere slibdoorzet. Dit is het resultaat van het programma VDSVI (Verbetering Doorzet SVI). Doelstelling van dit programma is om de verbranding verder te optimaliseren waarbij wordt gestreefd naar een doorzet van 14,0 ton per uur. Dit programma loopt al enige tijd. In het derde kwartaal is ook gestart met het programma VBKSVI (Verbetering Beschikbaarheid & Kostenbeheersing SVI). Doel van dit programma is om de beschikbaarheid van de SVI te verhogen waarbij de onderhoudskosten aan de SVI beheersbaar blijven. Voor 2025 wordt nu het volgende verwacht:

Slibaanvoer (tonnen ontwaterd slib)	Begroot 2025	Verwacht 2025	Vershil
Beginvoorraad	4.000	9.300	+5.300
Slibaanvoer	438.600	448.700	+10.100
Verwerking door SNB	-409.000	-414.900	-5.900
Externe verwerking	-29.600	-25.300	+4.300
Eindvoorraad	4.000	17.800	+13.800

Zorgen voor een minimale milieubelasting

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024	
Netto energie-input	GJ p/t slib	≤0,10	0,46	0,34	■
Klimaatverandering (CO ₂)	kg CO ₂ p/t slib	≤36,0	29,9	25,3	■
Verzuring (stikstof)	kg p/t slib	≤0,10	0,09	0,10	■
Kwaliteit afvalwater	v.e.	≤761	1.684	2.526	■
Nuttige toepassing reststoffen	% totaal	≥94,2	94,7	91,7	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Door schade aan de hogedrukturbine (zie hierboven) is een verlies aan energieopbrengsten ontstaan. Dit verklaart de hoger netto energie-input (energieverbruik minus energieproductie). In het eerste kwartaal 2025 is de vervanging van het beluchtingssysteem in een van de reactoren van de afvalwaterzuivering uitgevoerd. Hierdoor is tijdelijk het afvalwater, in overleg met het waterschap, ongezuiverd geloosd. Dit verklaart de toename in vervuilingseenheden.

Behoud en uitbouw robuuste organisatie

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024	
Personeelsformatie	FTE	≤52,8	53,7	52,4	■
Ziekteverzuim	% werkdagen	≤4,0	10,1	4,5	■
Ongevallenindex	LTI	0	0	1	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Het ziekteverzuim is in de eerste negen maanden toegenomen als gevolg van een aantal langdurig zieke medewerkers (niet-arbeidsgerelateerd). Eén medewerker is in augustus in de WIA ingestroomd. In het derde kwartaal van 2025 heeft zich geen (verzuim-)ongeval voorgedaan.

Financieel gezonde organisatie

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024	
Kostenindex	% van 1998	≤101,5	99,6	92,7	■
Solvabiliteit	EV/TV in %	≥25,0	28,6	35,7	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

De kostenindex ligt iets lager dan het gestelde doel door een verhoogde slibaanvoer vanuit de aandeelhouders. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar hoofdstuk 3. Op basis van de cijfers tot en met september 2025 wordt voor geheel 2025 een aandeelhouderstarief verwacht nagenoeg in lijn met de begroting 2025 (zie hieronder).

DUURZAME KETENBOUWER

SNB werkt aan diverse speerpuntprojecten die moeten zorgen voor een betrouwbare, duurzame en betaalbare slibeindverwerking voor de aandeelhouders in de komende 20 jaar. Het gaat hierbij om:

- » **Upgrade lijn 1 + 4:** Het doel van dit project is om ook lijn 1 en 4 een upgrade te geven waardoor a) de verwerkingscapaciteit toeneemt, b) de energierugwinning uit zuiveringsslib wordt vergroot en c) luchtemissies (met circa 20%-30% worden verlaagd. Voor dit project is reeds een definitief investeringsbesluit genomen.
- » **Fosfaatterugwinning:** Fosfaat staat op de EU-lijst van Critical Raw Materials en is in grote hoeveelheden aanwezig in zuiveringsslib en daarmee in de vliegash. Het doel van het project is om op grote schaal fosfaat terug te winnen uit de vliegash die overblijft na de verbranding van zuiveringsslib door een fosfaatrecyclingfabriek te realiseren.
- » **Stikstofterugwinning:** Stikstof in de vorm van ammoniak is in grote hoeveelheden aanwezig in het afvalwater van SNB. Dat ontstaat tijdens het voordrogen van zuiveringsslib alvorens het zuiveringsslib wordt verbrand. Nu wordt deze stikstof nog vernietigd. Het doel van het project is om de stikstof niet meer te vernietigen, maar op een zodanige manier te verwerken dat deze gebruikt kan worden als een meststof.
- » **Zwavelterugwinning:** Zuiveringsslib is een zwavelrijke afvalstof. De zwavel komt tijdens de verwerking vrij in de vorm van zwaveldioxide (SO₂). SNB onderzoekt de mogelijkheid om op een andere, efficiëntere wijze SO₂ af te vangen en gelijktijdig gips te maken voor de bouw.
- » **CO₂-afvang:** SNB produceert jaarlijks circa 130.000 ton biogene CO₂. SNB onderzoekt de mogelijkheden om deze CO₂ te hergebruiken of op te slaan.

In de inleiding van deze rapportage is reeds de voortgang aangegeven van deze projecten. Over de hierboven genoemde strategische speerpuntprojecten brengt SNB regelmatig een aparte uitgebreidere voortgangsnotitie uit. De laatste notitie is eind augustus verschenen.

INNOVATIEVE SCOUT

Hiervoor is op dit moment geen voortgang te melden.

03

Kwartaal- cijfers

Hieronder is de balans per 30 september 2025 weergegeven alsmede de verlies- en winstrekening over de eerste negen maanden van het jaar 2025.

Balans per 30 september 2025

(x € 1.000)	30-09-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa	37.560	36.618
Financiële vaste activa	1.366	1.481
Subtotaal vaste activa	38.926	38.099
Vorraden	140	140
Vorderingen	10.296	9.663
Liquide middelen	5.800	3.088
Totaal aan activa	55.162	50.990
Aandelenkapitaal	4.443	4.443
Agioreserve	10.920	10.920
Overige reserve	95	95
Onverdeeld resultaat 2024	-	-1.979
Onverdeeld resultaat 2025	328	-
Subtotaal eigen vermogen	15.786	13.479
Voorzieningen	370	377
Langlopende schulden	30.076	25.076
Kortlopende schulden	8.930	12.058
Totaal aan passiva	55.162	50.990

Verlies en winstrekening t/m 3e kwartaal 2025

(x € 1.000)	Begroot t/m 3 ^e kwartaal 2025	Werkelijk t/m 3 ^e kwartaal 2025	Werkelijk t/m 3 ^e kwartaal 2024
Omzet	29.789	31.439	26.133
Mutatie voorraad slib	-	-	153
Subsidies	-	191	10
Overige opbrengsten	142	21	414
Subtotaal bedrijfsopbrengsten	29.932	31.651	26.709
Grond- en hulpstoffen	3.373	3.499	2.924
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	12.395	12.736	12.071
Lonen en salarissen	3.389	3.324	3.114
Pensioen- en sociale lasten	970	931	864
Afschrijvingen	2.267	2.303	1.935
Overige waardeverminderingen	-	-	-
Overige bedrijfskosten	7.420	8.017	7.113
Onvoorzien	747	0	-
Subtotaal bedrijfskosten	30.561	30.809	28.022
Bedrijfsresultaat	-629	842	-1.313
Financiële baten en lasten	-374	-447	-184
Resultaat voor belasting	-1.003	395	-1.497
Vennootschapsbelasting	-150	-67	-150
Resultaat na belastingen	-1.153	328	-1.647

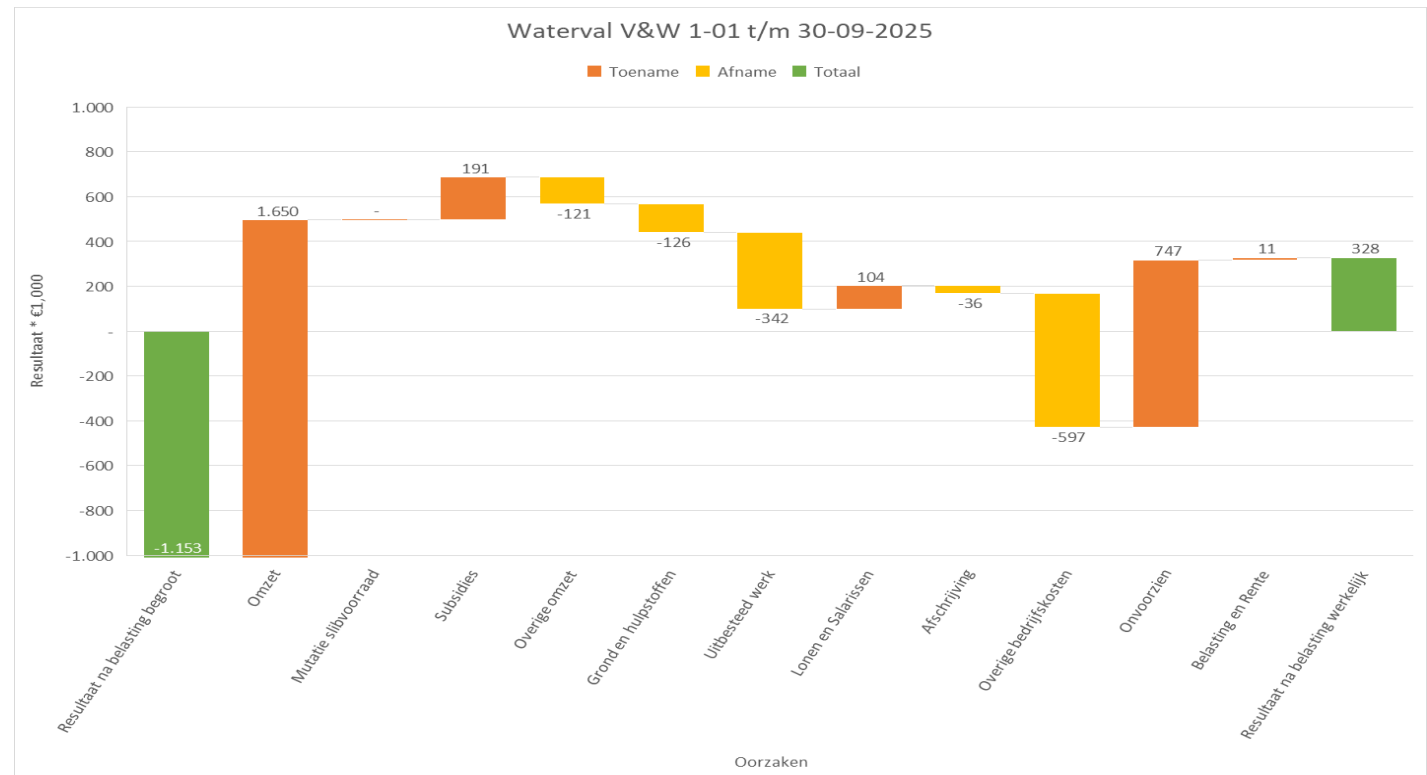
Grondslagen

Bovenstaande cijfers zijn opgesteld met inachtneming van de wettelijke voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De grondslagen voor financiële verslaggeving die SNB in deze rapportage toepast, zijn gelijk aan de door SNB toegepaste grondslagen in het jaarverslag over 2024. Het jaarverslag 2024 is beschikbaar op www.snb.nl. De opstelling van tussentijdse cijfers vereist oordeelvorming over de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en de omvang van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. Tussentijdse resultaten voorspellen niet noodzakelijkerwijs de jaarresultaten. Tenzij hierna anders vermeld, zijn bij het opstellen van deze tussentijdse cijfers schattingsbronnen gebruikt, gelijk aan die van het jaarverslag 2024. Op de tussentijdse cijfers is geen accountantscontrole toegepast.

Toelichting op het resultaat t/m 3^e kwartaal 2025

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting worden hierna nader toegelicht:

- » De omzet ligt ruim € 1,6 miljoen hoger, mede door een hogere aanvoer van zuiveringsslib.
- » In juni is de afrekening SDE subsidie 2024 ontvangen. Er is € 190.000 meer subsidie toegekend dan was voorzien.
- » De kosten voor grond- en hulpstoffen zijn hoger door een lagere elektriciteitsproductie door het uitvallen van de hogedrukstoomturbine.
- » De kosten van uitbesteed werk vallen hoger uit, voornamelijk door hogere kosten afvoer ammoniakwater en kosten onderhoud derden. Positief was dat er minder slib extern is verwerkt dan begroot.
- » De personeelskosten en de afschrijvingskosten liggen in lijn met de begroting.
- » De stijging in de overige bedrijfskosten wordt veroorzaakt door prijsstijging van reserveonderdelen, het hogere verbruik en de prijzen aan/van onderhoudschemicaliën en de niet-afrekbare BTW, omdat over het geheel alle kosten zijn toegenomen.



04

Resultaat- verwachting

Gezien de huidige situatie is onderstaande verwachting over 2025 gebaseerd op de kennis van vandaag.

(x € 1.000)	Werkelijk t/m 3 ^e kwartaal 2025	Begroot 2025	Verwachting 2025
Totale bedrijfskosten	31.256	41.315	41.425
Externe omzet/opbrengsten/subsidies	-3.998	-5.070	-5.391
Mutatie slibvoorraad	-	-	740
Subtotaal	27.258	36.245	36.774
Vennootschapsbelasting	67	200	150
Kosten aandeelhouders	27.325	36.445	36.924

Dit resulteert in een verwacht gemiddeld aandeelhouderstarief over heel 2025 van € 98,28 per ton tegenover € 98,86 begroot. Over geheel 2024 bedroeg het aandeelhouderstarief € 94,60 per ton. In de prognose is rekening gehouden met het verlengen van de afschrijvingstermijn naar 2047 (is 2037) en de versnelde afschrijving van de onderdelen die vervangen worden bij de upgrade van lijn 1 en 4. In de prognose is geen rekening gehouden met een mogelijk te ontvangen SDE-subsidie over 2025. Hierover is pas duidelijkheid in april 2026, als de SDE bedragen over 2025 worden vastgesteld.

Moerdijk, oktober 2025