

Voor u liggen twee bijlagen met informatieve waarde, bedoeld voor algemene kennisneming.

- **Bijlage 1** bevat een toelichting op de belangrijkste organisatorische, juridische en inhoudelijke ontwikkelingen binnen Coöperatie Kaumera in 2024, met een doorkijk naar 2025 en 2026.
- **Bijlage 2** geeft inzicht in de vermarkting van Kaumera en de actuele stand van zaken rondom Kaumera Sales & Services B.V.

Bijlage 1 – Achtergrond informatie Coöperatie Samenwerking Kaumera

Terugblik op de opstartfase van de Coöperatie Samenwerking Kaumera (2023-2024)

De coöperatie Samenwerking Kaumera werd in december 2023 formeel opgericht, op initiatief van Waterschap Limburg, Waterschap Rijn en IJssel (WRIJ) en Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR). In januari 2024 sloot ook Waterschap Vallei en Veluwe (WSVV) zich aan. Daarmee is een fundament gelegd voor samenwerking rondom de verdere ontwikkeling en toepassing van Kaumera als innovatieve en circulaire grondstof.

In 2024 lag de nadruk op het opzetten van een goed functionerende organisatie. De governance structuur is uitgewerkt en ingericht met:

- Een ledenvergadering als hoogste besluitvormend orgaan;
- Een directie voor de strategische en operationele aansturing;
- Een Coördinatie- en Liaisonsteam (CLT) dat de praktische uitvoering coördineert.
- 4 werkgroepen; juridische zaken, financiën, communicatie en inhoud – uitwerking van beleid, processen en uitvoering binnen hun domein.

De ledenvergadering kwam in 2024 zes keer bijeen. De directie en het CLT vergaderden maandelijks, wat zorgde voor een gestructureerde en regelmatige afstemming.

Daarnaast zijn de benodigde verzekeringen afgesloten en is er een samenwerking aangegaan met een administratiekantoor om de administratieve en financiële zaken voor de coöperatie te organiseren.



Een belangrijke mijlpaal was de oprichting van Kaumera Sales & Services B.V (KS&S) in oktober 2024. Deze vennootschap is voor 50% eigendom van de coöperatie en is opgezet om de commerciële activiteiten rondom Kaumera te realiseren. Na de oprichting is gestart met de inrichting van KS&S, waaronder personeelswerving en het opstellen van de eerste werkplannen. De samenwerking tussen de coöperatie en KS&S vormt een belangrijk onderdeel van de verdere marktontwikkeling.

Op het gebied van communicatie en netwerkvorming zijn in 2024 stappen gezet. Zo vond in oktober een samenwerkingsevent plaats gericht op kennisdeling en het versterken van de onderlinge relaties van de waterschappen en KS&S. Daarnaast werd een vernieuwde website gelanceerd om de zichtbaarheid van Kaumera te vergroten: www.kaumera.com.

Hoewel er in deze fase nog geen commerciële verkoopcontracten zijn afgesloten en er nog geen opbrengsten uit verkoop zijn gerealiseerd, is er wél Kaumera geproduceerd. Deze productie is ingezet voor testen, monsterleveringen en onderzoeksdoeleinden, als voorbereiding op toekomstige toepassingen in de markt.

In 2024 is intensief gewerkt aan het verkrijgen van de CE-markering voor Kaumera als bodemverbeteraar. Dit traject heeft in het eerste kwartaal van 2025 geleid tot een belangrijke mijlpaal: op 27 februari 2025 is het CE-certificaat officieel toegekend door het EFCI Register



(notified body). Hiermee is Kaamera formeel toegelaten tot de Europese markt als bodemverbeteraar.

Een aanvullende en strategisch belangrijke stap is de registratie van Kaamera als algemeen product. Hierdoor valt ook Kaamera van communale oorsprong onder het CE-label. Dit betekent dat Kaamera nu de einde-afvalstatus heeft verkregen, wat productie op andere locaties binnen de EU onder dezelfde regelgeving mogelijk maakt.

De opbouw van de coöperatie is mede mogelijk gemaakt door een toegekende Europese LIFE-subsidie. Deze subsidie ondersteunt onder andere de inrichting van de coöperatie en KS&S, en het ontwikkelen van een strategische marktbenadering. De uitvoering ligt in handen van vier partners: WRIJ, WSVV, Haskoning en KS&S.

Wat doet de coöperatie Samenwerking Kaamera in 2025 en 2026?

Met het oog op 2025 en 2026 richt de coöperatie Samenwerking Kaamera zich op het versterken van haar organisatie, het verbreden van het draagvlak en het voorbereiden van verdere opschaling. De focus ligt op de volgende zaken die samen bijdragen aan een basis voor de toekomst van Kaamera als circulaire grondstof.

Versterking van organisatie en samenwerking

De coöperatie werkt aan verdere professionalisering van haar structuur en processen. Daarbij is ook de samenwerking met Kaamera Sales & Services (KS&S) een belangrijk aandachtspunt. Door rollen en verantwoordelijkheden helder af te stemmen, wordt de basis gelegd voor een effectieve samenwerking in de vermarkting van Kaamera.

Uitbreiding van het ledenbestand

Een belangrijke ambitie is het betrekken van meer waterschappen bij de coöperatie. Hiermee wordt kennis breder gedeeld, het netwerk versterkt en het draagvlak vergroot. Dat is essentieel voor de opschaling van productie én voor het gezamenlijk uitdragen van deze innovatieve ontwikkeling binnen de watersector.

Opschaling en marktrijsing

In 2025 ontwikkelt de coöperatie een strategie en een financieringsplan voor een nieuwe Kaamera-productielocatie. Het concept daarvan wordt in oktober 2025 verwacht. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan kwaliteitsverbetering van het product, onder andere via duurtesten en de training van operators. Samen met KS&S wordt gestreefd naar het afsluiten van het eerste verkoopcontract – een belangrijke stap richting commerciële doorbraak.

Productverantwoordelijkheid en veiligheid

Kaamera moet veilig zijn voor mens en milieu. In 2025 wordt gewerkt aan het breder onderbouwen van de productveiligheid (einde afvalstatus). Dit is van belang voor verdere opschaling én verbreding van de marktmogelijkheden, voor het verkrijgen van vertrouwen in de markt.

Toepassing in de praktijk: dijkenproef Hoog-Keppel

Op 16 april 2025 vond de officiële aftrap plaats van een grootschalige dijkenproef langs de Oude IJssel. Hierbij wordt onderzocht of Kaamera kan bijdragen aan sterkere en duurzamere dijken. De proef, waarin Kaamera wordt gemengd met dijkgrond, is innovatief en biedt mogelijk nieuwe toepassingen in de waterveiligheidssector. De start van het project kreeg veel media-aandacht en onderstreept de waarde van Kaamera als circulaire grondstof met brede toepassingsmogelijkheden.



Bijlage 2 Vermarkting van Kaumera – stand van zaken KS&S

Een belangrijke stap in het vermarkten van Kaumera is gezet met de oprichting van Kaumera Sales & Services B.V. (KS&S) in oktober 2024. Deze publiek-private onderneming, een samenwerking de coöperatie (met de vier waterschappen) en Haskoning, heeft als opdracht om Kaumera commercieel in de markt te zetten. Inmiddels is een operationeel team samengesteld, bestaande uit een managing director, een business developer, een research engineer en een marketing- & communicatiespecialist. Gezamenlijk werken zij aan de uitvoering van het werkplan dat Kaumera moet positioneren in relevante markten.

Binnen dit plan zijn twee hoofdrichtingen gekozen:

1. Bodem en gewas – met toepassingen zoals bodemverbeteraars en biostimulanten.
2. Industriële toepassingen – zoals coatings, vlamvertragers en pigmentbinders.

Waar de afgelopen tijd de nadruk vooral lag op landbouwtoepassingen, zien we nu een duidelijke verbreding richting industriële markten. Dit is mede ingegeven door het feit dat de Europese CE-markering als bodemverbeteraar inmiddels is verkregen. Ook loopt er onderzoek om CE-markering voor biostimulantgebruik te realiseren. We hopen deze in Q1 2026 te verkrijgen. Tegelijkertijd is het logisch én strategisch om het potentieel in andere sectoren verder te verkennen.



KS&S richt zich momenteel sterk op industriële toepassingen van Kaumera. Denk aan gebruik als vlamvertrager, bindmiddel in gevelpanelen, of als bindmiddel voor textielverf. Kaumera beschikt over unieke functionele eigenschappen die waardevol zijn in deze sectoren. Dit opent perspectief voor nieuwe markten en versterkt de economische haalbaarheid van de technologie.

Om de marktintroductie goed te onderbouwen werkt KS&S nauw samen met toonaangevende kennisinstellingen zoals TU Eindhoven, TU Delft, Wageningen University & Research, UGent, de Universiteit van Florence en Avans Hogeschool. Samen met deze partners worden de producteigenschappen verder onderzocht en toepassingen gevalideerd via praktijkproeven.

KS&S werkt in 2025 en 2026 samen met partners aan het verkrijgen van CE-markering voor Kaumera als biostimulant. Deze certificering vergemakkelijkt de toelating op de Europese markt en vormt een belangrijke mijlpaal richting toepassing in de landbouw.

De marktintroductie van Kaumera is een ambitieus traject, dat stap voor stap wordt opgebouwd. De basis is gelegd, het team staat, en de eerste marktverkenningen zijn in volle gang.

Meer en actuele informatie is te vinden op: [Home | Kaumera](#)

